



USAID Kosovo Investment Promotion and Access to Finance Activity

Sredstva iz Granta

Godišnja Programska Izjava #1

GPI br.: APS-2024-001

- Izdato od:** USAID Kosovo Investment Promotion and Access to Finance Activity.
- Datum izdavanja:** 8. mart 2024.
- Datum zatvaranja:** 30. septembra 2024. u 15:00 časova po srednjeevropskom vremenu.
Ranije podnošenje prijave se snažno ohrabruju.
- Predmet:** Poziv kvalifikovanim subjektima da podnesu Izjave o zainteresovanosti za partnersko finansiranje za privlačenje mogućnosti ulaganja i proširenje dostupnosti pristupa finansijama na Kosovu.
- Svrha:** Prihvatanje predloga od kvalifikovanih organizacija u obliku Izražavanja interesa za jačanje održivog ekonomskog rasta kroz privlačenje investicija i povećan pristup diversifikovanim finansijama.
- Podobnost:** Prihvatljive organizacije uključuju legalno registrovane na Kosovu i one sa sedištem u SAD. Organizacije iz trećih zemalja mogu se razmatrati u bazi od slučaja do slučaja. Organizacije koje ispunjavaju uslove mogu biti neprofitne, profitne i nevladine organizacije.
- Finansiranje:** Nagrade će se kretati od 30.000 do 230.000 evra (ili ekvivalentan iznos od 250.000 USD). Nagrade koje su ispod 30.000 evra mogu se uzeti u obzir u bazi od slučaja do slučaja ukoliko su dobro opravdane i donose dodatnu vrednost svrsi.
- Informacije:** Dodatne informacije o Grant Fondu možete pronaći na www.portalpune.com i www.kosovajob.com, i na Kosovskoj Mreži za Investicije i Finansije na <https://www.facebook.com/KosovoInvestemandFinanceNetwork>
- Aplikacija:** Kandidati mogu podnijeti svoju prijavu na grants.ipaf@dt-global.com.

I. Istorijat Projekta

USAID-ovu Aktivnost za promociju ulaganja i pristupa finansijama na Kosovu (u daljem tekstu "Aktivnost") finansira Agencija Sjedinjenih Država za međunarodni razvoj (USAID). Aktivnost sprovodi DT Global kao glavni ugovarač, zajedno sa Recura Financials sa Kosova i Connexus Corporation sa sedištem u SAD, kao podugovaračima.

Aktivnost je petogodišnji projekat koji ima za cilj jačanje kapaciteta privatnog sektora za postizanje održivog ekonomskog rasta kroz dva cilja koja se međusobno podstiču:

- Cilj 1: Privlačenje ulaganja/investicija.
- Cilj 2: Povećanje pristupa i korišćenja diversifikovanih finansija.

Aktivnost se bavi jednim od ključnih ograničenja za rast privatnog sektora, odnosno nedostatkom pristupa alternativnim oblicima ulaganja i finansiranja. Povećani izvori investicija i finansija omogućiće privatnom sektoru da se proširi, otvori produktivna radna mesta, poveća izvoz i usvoji nove tehnologije i poslovnu praksu. Na taj način, ova Aktivnost doprinosi opštem cilju USAID-a da poveća mogućnosti za inkluzivno ekonomsko učešće.

2. Ključno Područje Fokusa

Aktivnost ima sledeće fokusne oblasti:

- Ojačati kapacitete Vlade Kosova za privlačenje investicija osnivanjem Agencije za promociju investicija pri Kancelariji premijera i pomaganjem u razvoju pravnog okvira koji podržava privlačenje investicija.
- Partnerstvo sa subjektima privatnog sektora za privlačenje tokova investicija i osnivanje investicionih fondova na Kosovu.
- Povećati diversifikaciju dostupnih finansijskih proizvoda za kosovska preduzeća i investitore, radeći sa finansijskim institucijama na uvođenju novih proizvoda.
- Razvijanje pravnog i regulatornog okvira za uvođenje tržišta kapitala na Kosovu.
- Podrška rastu alternativnih finansijskih proizvoda i podrška preduzećima privatnog sektora na spremnosti za ulaganja.

3. Svrha Finansiranja

Kroz ovu mogućnost finansiranja, Aktivnost poziva potencijalne kvalifikovane podnosiocce da podnesu predloge za ideje finansiranja i konkretna rešenja koja imaju za cilj održivo privlačenje investicija i povećanje dostupnosti raznovrsnih finansijskih proizvoda.

Aktivnost je osmislila ovu priliku za finansiranje da identifikuje sposobne partnere koji imaju znanje i kapacitet da identifikuju probleme i predlože rešenja koja jasno rade na postizanju dva glavna cilja Aktivnosti.

Aktivnost podstiče zainteresovane podnosiocce da obezbede finansijska sredstva putem ovog instrumenta finansiranja, da uoče priliku kao nešto više od samog dobijanja granta. Svrha finansiranja je da podstakne partnerstva između Aktivnosti i sposobnih subjekata u savezu za zajednički angažman u postizanju ciljeva Aktivnosti.

Aktivnost će koristiti olakšavajuće, tržišno zasnovane metode za stratešku primenu bespovratnih sredstava radi smanjenja rizika, demonstriranje uticaja, podsticanje inovacija i povećanje inkluzivnih aktivnosti u okviru oba cilja Aktivnosti i namerava da prvenstveno koristi grantove koji se plaćaju po učinku.

4. Sistemski Pristup

Aktivnost će podržati i osnažiti lokalne organizacije i subjekte da se pojave sa inovativnim idejama u promovisanju investicija i raznovrsnih finansijskih proizvoda i usluga. Grant fond će imati za cilj da podrži inicijative ili rešenja koja se mogu nastaviti bez pomoći donatora. Uspešni predlozi podnosioca daće *jasan i verodostojan argument* u vezi sa prirodom sistemskog uticaja a koji ponuđač očekuje da će biti rezultat partnerstva sa Aktivnosti.

5. Ključna Ograničenja

Aktivnost koja se sprovodi [Analiza finansijskih i investicionih ograničenja \(FICA\)](#) ima za cilj da proceni ključna ograničenja koja ograničavaju privlačenje investicija i pristup finansijama na Kosovu. Neke od glavnih identifikovanih FICA ograničenja uključuju:

Cilj 1: Privlačenje investicija

- **Slab kapacitet vlade.** Trenutni kapaciteti vlade za promociju investicija se široko smatraju ograničenim. Vladi Kosova (VK) trenutno nedostaje holistička i koordinirana strategija promocije i privlačenja investicija. Slaba koordinacija između institucija VK koje su odgovorne za angažovanje sa investitorima i privlačenje investicija odvrća investicije. Slab institucionalni kapacitet sprečava institucije VK da razviju i sprovedu politike za efikasno privlačenje investicija.
- **Poslovno okruženje.** Poslovno okruženje na Kosovu odvrća investicije na mnogo načina. Investitori koji žele da uspostave poslovanje na Kosovu moraju da pribave mnoge licence i dozvole od više entiteta VK. Ne postoji jedinstven i efikasan organ na jednom mestu za investitore. Istovremeno, procesi bankrota na Kosovu su neefikasni i nedovoljno korišćeni od strane firmi, a rešavanje ugovornih sporova kroz sudski sistem je veoma sporo. U međuvremenu, Kosovska agencija za registraciju preduzeća i Kosovski autoritet za konkurenciju nemaju potrebne tehničke kapacitete da služe investitorima i regulišu tržišne aktivnosti.
- **Nedostatak suverenog kreditnog rejtinga.** Za razliku od mnogih susednih zemalja, Kosovo nema suvereni kreditni rejting. Za neke potencijalne strane investitore, nepostojanje suverenog kreditnog rejtinga odvrća ulaganja tako što jača njihovu već postojeću percepciju o Kosovu kao nestabilnoj i visokorizičnoj zemlji.

Cilj 2: Diversifikovane finansije

- **Ograničena konkurencija.** Kosovskim finansijskim sistemom dominiraju njegove komercijalne banke, koje se suočavaju sa malo konkurencije i veoma su profitabilne. Kao posledica toga, \ banke imaju malo podsticaja da povećaju pristup finansijama za MSP ili da razviju različite finansijske instrumente. Kosovske banke su veoma nesklone riziku i nameću visoke i stroge uslove obezbeđenja za skoro sve kredite.

- **Zahtevi za obezbeđenje.** Mnoge firme ne mogu da dobiju bankarski kredit jer nisu u mogućnosti ili nisu voljne da založe dovoljno sredstava da ispune zahteve banke za kolateralom.
- **Ograničene mogućnosti finansiranja.** Nekoliko firmi je u mogućnosti da dobije projektno finansiranje ili sindicirane kredite od banaka. Mogućnosti finansiranja malih i srednjih preduzeća van standardnih bankarskih kredita su veoma ograničene. Alternativne finansijske instrumente, kao što su faktoring i lizing, banke ili nebankarske finansijske institucije ne nude široko. Postoji veoma ograničena dostupnost i upotreba grupnog finansiranja (crowdfunding) ili drugih proizvoda finansijske tehnologije (fintech).
- **Tržišta kapitala i investicioni fondovi.** Osim državnih obveznica, na Kosovu nema aktivnih tržišta kapitala. Lokalne firme ne izdaju dužničke ili vlasničke hartije od vrednosti i ne postoje berze ili platforme za trgovinu ovim hartijama od vrednosti. Takođe ne postoje investicioni fondovi sa sedištem na Kosovu koji omogućavaju investitorima da udruže svoj kapital, diversifikuju rizik i indirektno ulažu u brojne lokalne firme. Razvoj tržišta kapitala koči više faktora, uključujući malu veličinu kosovske privrede, nepostojanje omogućavajućeg zakonskog i regulatornog okvira i ograničene investicione mandate kosovskih penzijskih fondova i osiguravajućih kompanija. Ograničeni kapaciteti i neformalnost MSP takođe su značajan faktor koji ograničava pristup finansijama.
- **Izazovi sa kojima se suočava privatni sektor.** Slabo korporativno upravljanje, netačno izveštavanje o finansiranju i loše poslovno planiranje odvrćaju banke i investitore da obezbede kapital malim i srednjim preduzećima. Kosovo nema živu mrežu pružalaca usluga poslovnog savetovanja za jačanje kapaciteta firmi da završe finansijske transakcije sa dobavljačima kapitala.

Podnosioci prijave u okviru ove mogućnosti finansiranja trebaju jasno pokazati kako njihovi predlozi za finansiranje nastoje rešiti barem jedno identifikovano ograničenje (ne isključivo za primere navedene iznad).

6. Ključni Poželjni Ishodi

Prijave podnete u okviru ovog konkursa moraju pokazati kako njihovi zahtevi za finansiranje i predložene aktivnosti doprinose najmanje jednom od dolje navedenih indikatora ishoda. Dok se prijave procenjuju iz više uglova, prijave koje jasno pokazuju veći potencijal i uticaj u najmanje jednom, ali poželjno više indikatora ishoda navedenih u nastavku (svo ostali jednaki) imaju veće šanse da dobiju sredstva.

- Povećati vrednost nove investicije.
- Povećati broj angažovanih novih investitora.
- Povećati vrednost novog finansiranja.
- Povećati broj novih javno/privatnih partnerstava koja vode povećanju privatnih investicija.
- Povećati broj uvedenih i iskorišćenih novih diversifikovanih finansija.
- Povećati broj preduzeća u privatnom sektoru sa povećanim pristupom finansijama.
- Povećati broj osoblja finansijskih institucija obučenog za diversifikovano finansiranje.
- Povećati broj novih veza između kosovskog biznisa i stranih investitora.
- Unaprediti regulatorni i pravni sistem kako u investicijama tako i u finansijama.

7. Prioritetne Oblasti za Finansiranje

Kroz ovaj poziv za finansiranje, Aktivnost pozdravlja sve uticajne i inovativne prijave koje podržavaju navedene ciljeve, generišu sistemske promene, i vidljivo doprinose gore navedenim indikatorima.

Cilj I – Privlačenje investicija

Glavni prioriteti finansiranja uključuju, ali nisu ograničeni na:

- Promociji i privlačenje investicija:
 - Inicijative i događaji koji imaju za cilj povećanje **svesti** i širenje **tržišne informacije** o mogućnostima ulaganja na Kosovu, **promovisanje i olakšavanje** stranim investicijama na Kosovu, kao i **povezivanje** Kosovskih preduzetnika sa stranim investitorima.
 - Inicijative za **partnerstvo sa lokalnim poslovnim udruženjima i pružaocima usluga poslovnog savetovanja** radi promovisanja i privlačenja investicije na Kosovu.
 - Inicijative usmerene na mobilizaciju **dijaspore** ulaganja na Kosovu.
 - Napori da se olakšaju mogućnosti ulaganja kroz **javno-privatna partnerstva i zajednička ulaganja**.
- Spremnost za ulaganje:
 - Programi za poboljšanje **spremnosti za ulaganja** i atraktivnost lokalnih preduzeća, uključujući i postojeće i nove mogućnosti.
- Zagovaranje politike:
 - Inicijative za identifikaciju, određivanje prioriteta i ublažavanje **prepreka za privlačenje investicija** i zagovaranje pred vladom i drugim zainteresovanim stranama za povezane reforme.
- Rodna jednakost i socijalna uključenost:
 - Inicijative koje promovišu inkluzivne mogućnosti ulaganja u preduzeća koja su **u vlasništvu žena** ili **u vlasništvu mladih** kao i onih u vlasništvu pripadnika drugih zajednica.

Cilj 2 – Povećanje raznovrsnih finansija

Glavni prioriteti finansiranja uključuju, ali nisu ograničeni na:

Alternativni finansijski instrumenti:

- Partnerstvo sa finansijskim institucijama na programima za osmišljavanje i uvođenje **Nove diversifikovane finansijske instrumente**, uključujući **finansiranje obrtnih sredstava**.
- Napori za uvođenje novih vlasničkih i dužničkih instrumenata i razvoj **tržištu kapitala** na Kosovu.
- **Fintech** inicijative.
- **Grupno finansiranje** inicijative.

- Pristup finansijskim uslugama:
 - **Programi sertifikacije** za finansijske savetnike i profesionalce na tržištu kapitala.
 - Inicijative za proširenje pristupa investitorima i zajmodavcima **kreditnim informacijama za MSP**, kao što su usluge skrininga i ocene kreditne sposobnosti poslovanja.
 - **Inicijative za usluge poslovnog savetovanja** kako bi se olakšale veze između preduzeća i finansijskih institucija i pomoglo preduzetnicima da se prijave za finansiranje.
 - Napori za podizanje svesti o pristupu preduzeća finansijskim potrebama i ograničenjima i zalaganje za srodne politike i regulatorne reforme.
- Investicioni fondovi:
 - Inicijative za razvoj i uvođenje **novih investicionih fondova** koji mogu da usmere finansiranje kosovskim preduzećima.
 - Inicijative za razvoj i rast **korporativnih fondova rizičnog kapitala**.
- Rodna ravnopravnost i socijalna uključenost:
 - Inicijative za razvoj i uvođenje inovativnih finansijskih proizvoda i usluga usmerenih na poslovne prilike za **žene, mlade i nedovoljno zastupljene** populacije.
 - Programi koji podržavaju principe integracije **Rodne ravnopravnosti i socijalne uključenost** (GESI) u finansijskim institucijama.
 - **Programi za izgradnju kapaciteta** u finansijskoj pismenosti, poslovnom finansijskom upravljanju i bankarstvu i tržištima kapitala kako bi se unapredilo učešće žena u poslovanju i finansijama.

8. Druge Oblasti za Finansiranje

Kao što je navedeno, Aktivnost će takođe biti otvorena za razmatranje i procenu drugih predloga koji ne spadaju u glavnim prioritentnim oblastima navedenih iznad. Aktivnost će pružiti priliku potencijalnim podnosiocima, partnerima i drugim zainteresovanim stranama da podnesu ideje koje se mogu finansirati, koje su inovativne i uticajne, i u skladu sa opštim ciljevima Aktivnosti.

9. Veličina Granta i Period Implementacije

U zavisnosti od dostupnosti sredstava, očekuje se da će sve nagrade koje proizilaze iz ove mogućnosti finansiranja biti u rasponu od:

- 30.000 evra do 230.000 evra (ili ekvivalentan iznos od 250.000 USD).
- Nagrade ispod 30.000 evra mogu se uzeti u obzir u jako dobro opravdanim i izuzetnim okolnostima.

Period implementacije finansiranja aktivnosti je maksimalno **2 godine**.

10. Podobnost Podnosioca Prijave

Sve nagrade izdate u skladu sa Aktivnosti podležu zahtevima za podobnost navedenim u nastavku. Prihvatljive organizacije moraju biti:

- Zakonski registrovani entiteti, institucije ili organizacije sa sedištem na Kosovu ili u SAD. Organizacije iz trećih zemalja mogu se razmatrati od slučaja do slučaja.
- Komercijalne i/ili profitne organizacije, uključujući preduzeća ili firme (uključujući finansijske institucije), i konsultantske usluge, koje razumeju da nikakva dobit ili naknada neće biti dozvoljena ni po jednoj vrsti ugovora o grantu.
- Neprofitne/nevladine organizacije, poslovne komore i udruženja i drugi po potrebi.

Prihvatljive organizacije moraju takođe:

- Pokazati sposobnost da doprinose ciljevima Aktivnosti i sprovode nagradu u skladu sa principima i praksama USAID-a i DT-a Global-a.
- Prikazati dobro finansijsko, administrativno i tehničko upravljanje u obliku sistema kontrola koji čuva imovinu i štiti od prevare i otpada.
- Posedovati zadovoljavajuće rezultate i evidenciju poslovnog integriteta i etičnosti.
- Biti u mogućnosti da potvrde i potpišu sve obavezne potvrde (navedene u **Aneksu A**).

Nepodobne organizacije uključuju:

- Pojedince.
- Političke stranke ili institucije.
- Državni subjekti.
- Organizacije koje zagovaraju, promovišu ili podržavaju antidemokratsku politiku ili nezakonite aktivnosti.
- Organizacije koje nameravaju koristiti sredstva za verske ciljeve.
- Subjekte koji su u prošlosti zloupotrebljavali sredstva USAID-a.
- Subjekti koji su na listi isključenih strana iz federalnih programa nabavki i programa bez nabavki ili Komiteta za sigurnosne sankcije Ujedinjenih nacija ili imaju vlasnike ili menadžere koji su isključeni.

Pre dodele granta u okviru ove mogućnosti finansiranja (APS), uspešni kandidati moraće da potpišu Potvrdu o finansiranju terorizma koja potvrđuje da organizacija podnosioca zahteva ne pruža i nikada nije pružala pomoć teroristima za terorističke aktivnosti. Od uspešnih kandidata se može zahtevati da potpišu i druge potvrde koje su primenjive na nagradu. Sertifikati su priloženi kao **Aneks A** ovog GPI-a.

Pre dodele granta u okviru ovog GPI-a, uspešni kandidati će takođe biti predmet *utvrđivanja odgovornosti pre dodele*, koju će sprovoditi Aktivnost. Prilikom donošenja ove odluke, Aktivnost će utvrditi da li podnosilac poseduje organizacione kapacitete, finansijske kapacitete, interne kontrole, sisteme nabavki (ako je potrebno) i evidenciju o dosadašnjim učincima kako bi uspešno implementirao aktivnosti granta. Samo organizacije za koje se utvrdi da su odgovorne imaće pravo na nagradu.

Neće se razmatrati aktivnosti koje imaju negativan uticaj na životnu sredinu a koji nije ublažen.

11. Doprinos Troškova Primaoca

Podnosioci prijava se snažno ohrabruju da dijele troškova implementacije predloženih projektnih aktivnosti.

Doprinos poluge/troškovi može se finansirati iz sredstava primaoca ili iz odobrenog doprinosa treće strane. Svi doprinosi moraju biti jasno identifikovani, i sva dodeljene troškove moraju biti razumni i u skladu sa preovlađujućim uslovima na otvorenom tržištu. Prilozi trećih strana su prihvatljivi i mogu se smatrati delom doprinosa primaoca, delimično ili u celini. Priroda i iznos ovog doprinosa biće jasno definisani u aplikaciji za grant i u ugovora o grantu.

12. Zahtevi za Jedinствeni Identifikator Entiteta (JIE) i Upravljanje Sistemskim Nagradama (USN/SAM)¹

Obaveštenje o mogućnosti finansiranja, zahteva od svakog kandidata koji se prijavi i nema izuzeće (prema 2CFR § 25.110 (b) ili (c)) da:

- (i) Bude registrovan u SAM pre podnošenja prijave.
- (ii) Navede svoj jedinstveni identifikator entiteta u svakoj prijavi koju podnese agenciji za dodelu.
- (iii) Održava aktivnu SAM registraciju sa aktuelnim informacijama u svakom trenutku tokom kojih ima aktivnu federalnu nagradu ili prijavu ili plan koji se razmatra od strane savezne agencije za dodelu.

Sve organizacije koje se prijavljuju za grantove moraju dobiti ove registracije. Sve su besplatne.

13. Proces Prijave

Ova mogućnost finansiranja uključivaće višeslojni proces prijave i evaluacije. Tokom svake faze prijave, uključujući i fazu pre podnošenja prijave, Aktivnost može koristiti kokreaciju sa podnosiocima, što uključuje zajednički rad sa potencijalnim i naizgled uspešnim podnosiocima kako bi usmerio predloge ka većem uticaju i usklađivanju sa ciljevima Aktivnosti. Potpuni delokrug onoga što će uključivati kokreacija sa kandidatima je navedeno u sekciji 15 ispod.

Faza I: Podnošenje Iskaza Interesa (Koncept Predlog)

Tokom prve faze, od podnosioca se zahteva da podnesu Izjavu o zainteresovanosti (IZ), sumirajući izjavu o problemu kojim se žele baviti, relevantnost predloženih aktivnosti za ciljeve Aktivnosti, opis glavnih predloženih aktivnosti i zadataka, očekivane rezultate (koji opisuju kako rezultati doprinose indikatorima ishoda projekta), uključujući plan upravljanja, prethodno relevantno iskustvo podnosioca i početni predloženi budžet. IZ treba jasno i sažeto objasniti svrhu predložene aktivnosti granta, relevantnost, aktivnosti i očekivane rezultate u podršci

¹ JIE – Jedinствeni ID entiteta je alfanumerički ID od 12 znakova koji je entitetu dodelio SAM.gov

ciljevima Aktivnosti, kao što je navedeno u ovom pozivu. Sve IZ moraju biti dostavljene u formatu IZ-a koji je uključen u **Aneks B** ovog poziva i ne sme biti duži od 5 stranica.

IZ se mogu dostaviti Aktivnosti u bilo koje vreme pre datuma i vremena zatvaranja, kako je navedeno u ovom pozivu. **Međutim, ranije podnošenje prijave se snažno ohrabruje.** Podnosioci trebaju da dostave pisane IZ menadžeru za grantove i podugovore Aktivnosti, putem e-pošte na adresu grants.ipaf@dt-global.com. Krajnji datum za podnošenje IZ je **30. septembar 2024** a vreme zatvaranja za podnošenje IZ je 15:00 sati po lokalnom kosovskom vremenu (srednjeevropsko vreme) datog datuma. IZ dostavljene nakon ovog datuma i vremena neće se razmatrati prema ovom GPI-u.

Aktivnost će sazvati Komisiju za odabir grantova (KOG) koja će oceniti dostavljene IZ kao odgovor na ovu priliku za finansiranje na *valjanim osnovama*. IZ biće ocenjivane na osnovu kriterija navedenih u nastavku). Ukoliko KOG prihvati IZ podnosioca, podnosilac će biti pozvan da podnese potpunu prijavu za grant kako je dole navedeno.

Faza 2: Podnošenje Potpune Prijave za Grant

Nakon evaluacije IZ, Aktivnost će pozvati organizacije koje su dostavile uspešne IZ da podnesu potpunu prijavu za grant na osnovu koncepta i tehničkog pristupa predloženog u IZ. Sve prijave moraju biti podnete u punom formatu za prijavu granta koji je uključen u **Aneksu C** ovog poziva. PFG za puni grant zahteva od podnosioca da detaljno prošire predloženu aktivnost granta, ciljeve, sistemski uticaj i očekivane rezultate, uključujući opis ciljnih korisnika i zainteresovanih strana, predloženu strukturu osoblja i detaljan PFG. Potpuna prijava za grant ne sme biti veća od 15 stranica. Prijave sa više od 15 stranica ne mogu biti pregledane od strane Aktivnosti.

14. Evaluacija i Odabir

Aktivnost će sazvati Komisiju za odabir grantova koja će oceniti dostavljene IZ i PGA kao odgovor na ovu priliku za finansiranje na valjanim osnovama.

KOG ocenjivaće IZ i PFG na osnovu sledećih kriterijuma evaluacije:

| Kriterijumi evaluacije | Ključna evaluaciona pitanja | P |
|--|--|----|
| 1. <u>Relevantnost za ključne ciljeve aktivnosti</u> | Da li su predložene grant aktivnost, ciljevi i zadaci u skladu sa ciljevima Aktivnosti (tj. privlačenje investicija i povećanje diversifikacije dostupnih finansijskih proizvoda). | 10 |
| | U kojoj meri predložena aktivnost granta, ciljevi i zadaci prijave doprinose postizanju ciljeva i zadataka Aktivnosti i kako su navedeni u ovom konkursu? | |
| 2. <u>U kojoj meri se rešavaju sektorska ograničenja</u> | U kojoj meri se predložena aktivnost granta odnosi na ključna ograničenja identifikovana u Analiza Finansijskih i Investicionih Ograničenja? | 10 |
| | Da li podnosilac demonstrira jasno razumevanje problema/ključnih pitanja kojima će se baviti predložena aktivnost granta? | |

| | | |
|--|---|------------|
| 3. <u>Stepen do kojeg se stvara sistemski uticaj i održivost</u> | Da li je verodostojno da će partner nastaviti sa ovom akcijom u budućnosti bez podrške Aktivnosti? | 10 |
| | Da li će akcija verovatno imati koristi za veliki broj drugih aktera ili će većina koristi ostati na partneru? | |
| 4. <u>Uticaj i rezultati</u> | Koji su planirani rezultati predložene aktivnosti granta? | 30 |
| | Da li predložena aktivnost doprinosi više nego jednom indikatoru ishoda kao što je navedeno u odeljku 6 i kakav je očekivani uticaj? | |
| | U kojoj meri predložena aktivnost dovodi do mobilisanja dodatnih resursa, ili investicija, ili finansiranja? | |
| 5. <u>Kvalitet podnete prijave</u> | Da li je opšti cilj predložene aktivnosti granta jasno naveden i ostvariv? | 10 |
| | Predlaže li podnosilac specifične aktivnosti koje su logične, realne i relevantne za cilj aktivnosti granta? | |
| | Da li je jasno kako će postizanje ukupnog cilja i specifičnih ciljeva aktivnosti granta doprineti rešavanju ključnih izazova? | |
| | Da li je (su) predložena(e) ideja(e) inovativna(e) i nova(e) na tržištu? | |
| | Da li predložena aktivnost iza sebe ima snažan/čvrst poslovni model? | |
| 6. <u>Kapacitet podnosioca i prethodno iskustvo</u> | Da li organizacija ima relevantno prethodno iskustvo u implementaciji sličnih aktivnosti? | 15 |
| | Da li podnosilac ima dovoljno internih ljudskih, tehničkih, upravljačkih i drugih resursa na raspolaganju za uspešno sprovođenje predložene aktivnosti? | |
| | Da li je podnosilac dobro ocenjen u trzistu u smislu njegove spremnosti da izvrši predloženu aktivnost? | |
| 7. <u>Isplativost i udeo u troškovima</u> | Koji nivo doprinosa troškovima će organizacija/podnosilac zahteva obezbediti da bi se povećao trošak granta? | 15 |
| | Da li je predloženi budžet realan, dobro osmišljen i u skladu sa predloženim aktivnostima? | |
| | Da li su predloženi troškovi razumni, dozvoljeni i alocirani za grant? | |
| Ukupno | | 100 |

Ukoliko KOG prihvati IZ na osnovu gore navedenih kriterijuma, Aktivnost će pismeno obavestiti podnosioca i pozvati organizaciju da podnese potpunu prijavu za grant. Rok za potpunu prijavu za grant biće saopšten uspešnom podnosiocu nakon obaveštenja da je IZ prihvaćen. KOG će oceniti punu prijavu za grant na osnovu gore navedenih kriterijuma.

Aktivnost zadržava pravo da finansira bilo koju ili nijednu od podnetih prijava. Izdavanje ovog GPI-a ne predstavlja obavezu dodeljivanja nagrade od strane Aktivnosti, niti obavezuje Aktivnost na plaćanje troškova nastalih u pripremi i podnošenju IZ ili pune prijave za grant. Nadalje,

Aktivnost zadržava pravo da odbije bilo koju ili sve primljene prijave ako se smatra da je takva radnja u najboljem interesu Vlade SAD-a. **Prijave se podnose na rizik podnosioca; ukoliko okolnosti spreče donošenje odluke, svi troškovi pripreme i podnošenja padaju na teret podnosioca prijave.**

15. Kokreacija sa Podnosiocima

Kao što je navedeno, u okviru ove mogućnosti finansiranja (GPI), Aktivnost će koristiti višeslojni sistem takmičenja. Ciljevi višeslojnog takmičenja su sledeći:

- Prethodno pregledati pristupa, metodologija i tehničkih ciljeva predloženih aktivnosti granta kako bi se utvrdili da su u skladu sa ciljevima Aktivnosti i da će doprineti postizanju rezultata projekta.
- Utvrditi da podnosilac poseduje tehničke sposobnosti i potrebno iskustvo za obavljanje aktivnosti i doprinos ciljevima Aktivnosti.
- Postići efikasnost tako da nekvalifikovani dobitnici grantova ili grantovi koji predlažu koncepte granta ili pristupe koji nisu u skladu sa ciljevima projekta ne troše resurse kroz pripremu pune prijave za grant.

U skladu sa procesom prijave navedenim u sekciji 13 ovog dokumenta, Aktivnost će blisko stvarati aktivnosti i predloge sa potencijalnim podnosiocima. Ovo može uključivati kokreaciju jedan-na-jedan ili sa više kandidata i može se dogoditi u različitim fazama procesa prijave kao što je navedeno u Sekciji 13. Kokreacija je dozvoljena praksa u okviru USAID projekata sa ciljem poboljšanja kvaliteta intervencija, zasnovanih na proaktivnoj saradnji između finansijera i potencijalnih implementatora.

Štaviše, kokreacija pruža potreban prostor između Aktivnosti i potencijalnih podnosioca u uključivanju inputa iz privatnog sektora i drugih važnih aktera u proces identifikacije problema i predlaganju rešenja. Kroz kokreaciju, Aktivnost može dalje potvrditi i analizirati ograničenja koja ometaju investicioni i finansijski tokovi kroz zajedničku saradnju sa zainteresovanim partnerima. Kokreacija takođe može dovesti do boljeg razumevanja interesa i ciljeva partnera, čime se poboljšava suštinska kupovina.

Kako bi se maksimizirao sadržajan doprinos i saradnja u dizajniranju uspešnih predloga, gore navedeni proces kokreacije karakterisala bi opsežna i široka komunikacija između Aktivnosti, privatnog sektora, potencijalnih partnera za implementaciju i drugih potencijalnih partnera, kao što su relevantni vladini i ne -vladini subjekti. Kroz kokreaciju, Aktivnost može imati snažne i detaljne rasprave sa relevantnim partnerima tokom celog procesa, od ranog angažmana sa glavnim akterima o potencijalnim pristupima i rešenjima pre podnošenja koncepta, do daljeg usavršavanja i kontinuiranog razvoja podnetih konceptata i potpunih prijava, do konačnog dizajna i pregovora o sporazumima ili nagradama.

Kao što je navedeno u Sekciji 13 ovog dokumenta, konkursni proces Aktivnosti uključuje traženje koncepta Izjave o zainteresovanosti od strane podnosilaca, kojima ukoliko budu odobreni sledi podnošenje Potpune prijave za grant. Kokreacija od strane Aktivnosti omogućiće projektu da se angažuje sa potencijalnim podnosiocima u bilo kojoj fazi procesa prijave, uključujući i tokom pre podnošenja prijave, u obliku sesija sa partnerima o potencijalnim idejama za intervenciju koje bi mogle biti finansirane u okviru GPI-a.

Na primer, čak i pre nego što partneri dostave Izjavu i zainteresovanosti, Aktivnost se može angažovati i istražiti sa potencijalnim partnerima kako bi razumelo ciljeve i interese, identifikovalo izazove i rešenja i istražilo odgovarajuću stručnost uključujući resurse i sposobnosti. Ovi angažmani mogu pomoći Aktivnosti i partnerima da započnu formulisanje potencijalne intervencije, aktivnosti i pristupe. Angažman sa partnerima pre prijave može biti potreban kako bi se bolje razumeli specifični izazovi sa kojima se suočava sektor i njegovi akteri i istražili putevi za donošenje sistemskih promena.

Onda kada Izjava o zainteresovanosti (koncept predlog) bude podneta, Aktivnost se može obratiti podnosiocima za pojašnjenja ili dodatne informacije. Takođe može zakazati radne sastanke radi razmatranja predloženog pristupa i izmene predloga kako bi se poboljšao uticaj predloga u odnosu na ciljeve projekta i kako bi se postigao sistemski uticaj. Tokom ove faze, Aktivnost i partneri mogu se uključiti u mnogo detaljnije i temeljite diskusije kako bi zajednički odredili i precizirali specifične aktivnosti i odredili uloge partnera.

Dodatno, onda kada Potpuna prijava za grant bude podneta, Aktivnost može nastaviti angažman sa podnosiocima za dalju izgradnju, razvoj i usavršavanje ukupnog pristupa i predloženih aktivnosti. Tokom ove faze, ne bi bilo neobično da se ideje i aktivnosti koje su inicijalno podnete u fazi koncept predloga, kroz proces saradnje sa visokom kokreacijom, značajno evoluiraju, jer partneri usavršavaju svoje pristupe kako bi identifikovali najbolji način za postizanje najvećih rezultata. Štaviše, bilo u fazi IZ/koncepta ili u fazi pune prijave PFG-a, partneri mogu odrediti da drugi subjekti budu uključeni u predloženu intervenciju. Ključno je usredsrediti se na izgradnju zajedničkog razumevanja izazova, problema i prilika kojima se treba baviti i određivanje najboljih načina da se to učini.

Učestvujući u kokreaciji, Aktivnost će takođe osigurati da postoje stroge zaštitne mere kako bi se izbegli izazovi sukoba interesa. Naime, Aktivnost će osigurati da se ne stvori nelojalna konkurentska prednost za bilo koji subjekt. Aktivnost će nastojati da u maksimalno mogućem obimu osigura da svi potencijalni partneri u implementaciji imaju pristup jednakim informacijama. Ukoliko se tokom kokreacije otkriju bilo kakve informacije koje nisu javne, to će se odvijati uz razumevanje uključenih aktera da iste informacije moraju biti dostupne svim zainteresovanim stranama koje žele da se prijave. Aktivnost će takođe osigurati jednaku šansu svim podnosiocima bez obzira na njihovo učešće u diskusijama o kokreaciji projekta.

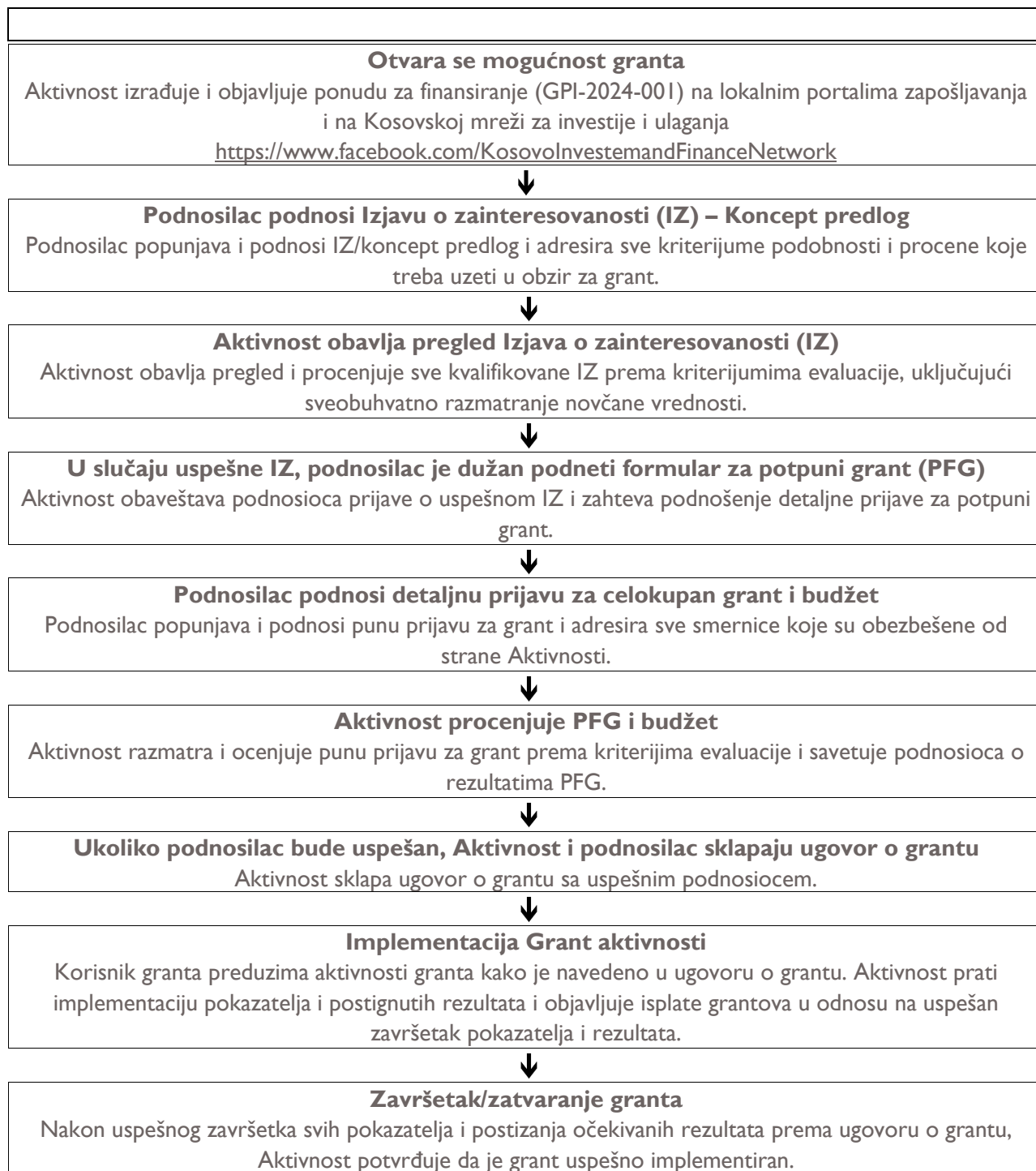
16. Ublažavanje Poremećaja Tržišta

Aktivnost će osigurati jasne, transparentne i konkurentne procedure za grantove koji se finansiraju iz projekta, uz ključna razmatranja koja uključuju: očekivane rezultate, poremećaje tržišta i udeo u troškovima. Predlozi grantova procenjivaće se i odobriti sa ciljem izbegavanja narušavanja tržišta ili favoriziranja jednog subjekta u odnosu na drugog.

Svrha programa grantova Aktivnosti nije da se koristi kao direktno finansiranje ili davanje subvencija organizacijama proizvođača, već da unapredi konkurentnost u okviru fokusa Aktivnosti. Fond se neće koristiti za pružanje nepravednih subvencija koje su konkurentne postojećim finansijskim institucijama. Fond će biti strukturiran i vođen tako da ne narušava lokalno tržište. Glavno načelo za reviziju i odobravanje grantova biće očekivane kvantitativne i kvalitativne koristi za predloženu aktivnost, uključujući razumnu procenu povećanog ulaganja i

finansija koje će biti generisano u poređenju sa ukupnim troškovima aktivnosti i predloženim udelom u troškovima. Svi grantovi, a posebno oni za profitne firme, uključivaće odgovarajuće odredbe kako bi se osiguralo da se prihod od programa koristi za dalje ispunjavanje prihvatljivih ciljeva programa.

17. Prijave za Grant, Evaluaciju i Implementaciju



18. Upravljanje Nagradama

U skladu sa 2 CFR 200 Pod-deo E i 2 CFR 700.13, politika USAID-a je da ne dodeljuje dobit u okviru instrumenata pomoći. Međutim, svi razumni, dodeljeni i dozvoljeni troškovi, direktni i indirektni, koji se odnose na aktivnost granta i u skladu su sa primjenjivim standardima troškova (2 CFR 200 Poddeo E za neprofitne organizacije i obrazovne institucije, i Federalna nabavka Regulatorna (FAR) Deo 31.2 za profitne organizacije), mogu se isplatiti u okviru granta.

Svaka rezultirajuća nagrada biće podložna odredbama i uslovima Prvog ugovora za Aktivnost.

I. Aneksi

- A. Sertifikati, jamstva i druge izjave ponuđača.
- B. Format Izjave o zainteresovanosti.
- C. Potpuni format prijave za grant.²

² Aneks C se sastoji od obrasca za punu prijavu za grant (format Word) i obrasca budžeta (Excel format).